



الجمهورية اللبنانية  
وزارة الطاقة و المياه  
الوزير

رقم الصادر: ٤٨٤٤ / و  
التاريخ: ٢٩ / ٦ / ٢٠٢٢

جانب مؤسسة كهرباء لبنان

**الموضوع:** مقترح خطة طوارئ وطنية لقطاع الكهرباء في لبنان.  
**المرجع:** الخطة الوطنية للنهوض المستدام بقطاع الكهرباء في لبنان - آذار ٢٠٢٢.

بالإشارة الى الموضوع أعلاه،

وإستباقاً لفرضية العتمة الشاملة التي من الممكن ان تُصبح امراً واقعاً في حالة عدم رغبة الجانب العراقي بتجديد العقد القاضي بتزويد لبنان بكمية محددة من النفط لزوم تشغيل معامل إنتاج الكهرباء خلال فترة سنة واحدة تنتهي في ايلول ٢٠٢٢،

وفي ظل التأخير الحاصل لجهة تأمين التمويل المتوقع من البنك الدولي لإستمرار الغاز الطبيعي من جمهورية مصر العربية الى معمل دير عمار عبر خط الغاز العربي،

والى حين بلورة تأمين تمويل إضافي من البنك الدولي لإستمرار الكهرباء من المملكة الاردنية الهاشمية عبر الجمهورية العربية السورية،

نودعكم ربطاً مسودة خطة طوارئ وطنية لتأمين الكهرباء ٨-١٠ ساعات يومياً، التي أعدتها وزارة الطاقة والمياه بالتنسيق مع مؤسسة كهرباء لبنان وبعد الاخذ بالاعتبار الملاحظات التي كانت المؤسسة قد أبدتها على المسودة الأولية من هذه الخطة، ونطلب اليكم إعداد الخطوات التنفيذية المُتممة لها وعرضها على مجلس إدارة مؤسسة كهرباء لبنان للموافقة عليها، ليصار من ثم الى إعتمادها والإستحصال على الدعم المطلوب من الجهات المعنية والبدء بتنفيذها في اسرع وقت ممكن.

٢٩ / ٦ / ٢٠٢٢

وزير الطاقة والمياه

د. وليد فياض



## مقترح خطة طوارئ وطنية لقطاع الكهرباء

### لغاية مؤسسة كهرباء لبنان

#### مقدمة:

إستباقاً لفرضية العتمة الشاملة التي من الممكن ان تُصبح امراً واقعاً في حالة عدم رغبة الجانب العراقي بتجديد العقد القاضي بتزويد لبنان بكمية محددة من النفط لزوم تشغيل معامل إنتاج الكهرباء خلال فترة سنة واحدة تنتهي في ايلول ٢٠٢٢،

وفي ظل التأخير الحاصل لجهة تأمين التمويل المتوقع من البنك الدولي لإستمرار الغاز الطبيعي من جمهورية مصر العربية الى معمل دير عمار عبر خط الغاز العربي،

والى حين بلورة تأمين تمويل إضافي من البنك الدولي لإستمرار الكهرباء من المملكة الاردنية الهاشمية عبر الجمهورية العربية السورية،

تقترح وزارة الطاقة والمياه بصفتها سلطة وصاية على مؤسسة كهرباء لبنان، خطة طوارئ وطنية لتأمين الكهرباء ٨-١٠ ساعات يومياً، وذلك تماشياً مع الخطة الوطنية للنهوض المستدام بقطاع الكهرباء في لبنان التي اعدتها وزارة الطاقة والمياه بالتعاون والتنسيق مع مؤسسة كهرباء لبنان والبنك الدولي والتي وافق عليها مجلس الوزراء بموجب القرار رقم ٨ تاريخ ١٦/٣/٢٠٢٢.

#### البنود العريضة للخطة المقترحة:

١- تأمين التمويل اللازم من قبل مصرف لبنان لشراء الفيول على سعر منصّة صيرفة (حوالي ١٣٠ مليون د.أ في الشهر، تشمل كلفة الفيول العراقي، محتسبة على اساس سعر ١١٠ د.أ لبرميل النفط (BRENT) عبر:

- تأمين كتب إئتمان (LC) لضمان إستيراد كميات الفيول لزوم تشغيل معامل الكهرباء لفترة ٣ الى ٥ أشهر تقريباً، عبر مراسلة وزارة المالية (ومجلس الوزراء) والمصرف المركزي للحصول على موافقة خطية منهما في هذا الخصوص لفترة تمتد من ثلاثة الى خمسة اشهر بقيمة إجمالية مقدّرة بحوالي ٤٠٠-٦٠٠ مليون دولار اميركي تقريباً، ما يعادله ١٠-١٥ ألف مليار

ليرة لبنانية بحسب سعر النفط العالمي وسعر منصة صيرفة المذكورين في الملحق المرفق ريبطاً. من الممكن ايضاً السعي مع الدول العربية والدول الصديقة من اجل إستيراد كميات الفيول المطلوبة منها وفق صيغة الدفع المؤجل من ٣ الى ٥ أشهر أو اكثر، مما يُعني عن أو يقلص من قيمة التمويل المطلوب من وزارة المالية / مصرف لبنان لهذه الغاية.

- تأمين تحويل الأموال المجابة بالليرة اللبنانية من قبل مؤسسة كهرباء لبنان وفق التعرفة الجديدة الى الدولار الاميركي عبر منصة صيرفة، لسداد ثمن الفيول إضافة الى مصاريف التشغيل والصيانة وقطع الغيار التي تُسدد بالعملة الاجنبية، عبر مراسلة البنك المركزي والحصول على موافقة خطية منه على هذا التدبير.

## ٢- تشغيل المعامل الرئيسية:

- دير عمار، الزهراني، المحركات العكسية في الذوق والحية بكامل طاقتها

- بعض مجموعات معمل الذوق القديم عند اللزوم

٣- رفع تعرفة الكهرباء بالتزامن مع زيادة ساعات التغذية، ومع الأخذ بالاعتبار الفئات الفقيرة في المجتمع، عبر اعتماد طريقة شطور مُستحدثة ومؤقتة في عملية احتساب الاستهلاك وتطبيقها على جميع المشتركين ولحين تأمين بدائل انتاج وتوزيع الطاقة بأقل كلفة وفق ما ورد في الخطة الوطنية للنهوض المستدام بقطاع الكهرباء المذكورة آنفاً، بموجب دراسة اولية مرفقة ريبطاً على الشكل التالي:

- ١٠ سنت اميركي لأول ١٠٠ كيلوات-ساعة

- ٢٧ سنت اميركي لباقي الإستهلاك

- تعرفة ثابتة شهرية: ٢١ سنت اميركي لكل ١ أمبير قدرة إشتراك مؤسسة كهرباء لبنان، إضافة الى ٤,٣ د.أ بدل تأهيل

- تحتسب التعرفة بالليرة اللبنانية على سعر منصة صيرفة

- ترتبط التعرفة بمؤشر سعر النفط العالمي

- تصدر الفاتورة شهرياً
- مجموع الشق الثابت من التعرفة لجميع المشتركين يعوّض العجز المالي الناتج عن التعرفة المخفّضة لإستهلاك ١٠٠ كيلوات-ساعة وما دون
- تقوم وزارة المالية/مصرف لبنان بتأمين التمويل الشهري اللازم لكميات النفط العراقي (٤٠,٠٠٠ طن غاز أوّل في الشهر، ما يعادل ٣٨ مليون د.أ في الشهر تقريباً)

علماً ان التسعيرة التوجيهية للمولدات الخاصة التي اصدرتها وزارة الطاقة والمياه عن شهر ايار ٢٠٢٢ تتراوح بين ٤٥ و ٥٠ سنت اميركي تقريباً للكيلوات-ساعة من ضمنها البذل الثابت.

من الممكن اعتماد صيغة تعرفه بديلة قوامها ٢٧ سنت اميركي لكل كيلوات-ساعة مع تأمين بطاقات حماية اجتماعية بقيمة إجمالية سنوية لا تزيد عن ٢٠٠ مليون د.أ. تقريباً وذلك لدعم فاتورة الكهرباء للأسر الأشد فقراً، ما يوازي ١٧ د.أ في الشهر لحوالي ١ مليون مشترك.

٤- إطلاق ورشة عمل وطنية بالاشتراك مع جميع الاطراف الفاعلة من وزارة الطاقة والمياه، مؤسسة كهرباء لبنان، شركات مقدمي الخدمات، وزارة الاقتصاد والتجارة، القوى الأمنية، وزارة الداخلية ووزارة الدفاع، والسلطات المحليّة، هدفها متابعة ودفع عملية:

- تخفيض الهدر غير الفني عبر اعتماد الرقابة على عدّادات (M3) ومؤشرات الأداء (KPI) على المخارج في محطات التوزيع الفرعية وتكثيف حملات نزع التعديات على الشبكة،

- تفعيل الجباية لتحصيل الفواتير شهرياً من جميع المشتركين

- جباية الفواتير من الإدارات والمؤسسات الرسمية ومخيمات اللاجئين الفلسطينيين والنازحين

السوريين

ووجوب ورود اجوبة خطية على كتاب مؤسسة كهرباء لبنان رقم ٢١٤٥ تاريخ ٢٠٢٢/٦/١٥، من الجهات المعنية المذكورة ادناه، تظهر فيه استعدادها لمواكبة مؤسسة كهرباء لبنان للوصول الى الأهداف المرجوة:

## الجهات المعنية:

- مجلس الوزراء
- وزارة الطاقة والمياه
- وزارة المالية
- المصرف المركزي
- وزارة الداخلية
- وزارة الدفاع
- وزارة العدل
- وسائل الاعلام
- المؤسسات العامة والبلديات

٥- القيام بالإتصالات المناسبة والدائمة مع جميع المعنيين من أجل تأمين التغطية والدعم السياسي اللازم لنجاح خطة الطوارئ هذه.

## الجدير ذكره ايضاً ولتفعيل خطة الطوارئ المقترحة لا بد من الاخذ بعين الاعتبار التالي:

- لحظ في الموازنة العامة للدولة اللبنانية المبالغ المطلوبة لتغطية استهلاك الإدارات والمؤسسات العامة بإعتماد التعرفة الجديدة بقيمة اجمالية حوالي ٢٠٠ مليون دولار اميركي في السنة، ما يعادله ٥ آلاف مليار ليرة لبنانية محتسبة على سعر منصة صيرفة، وبالتالي تأمين تغطية هذه النفقات من خلال واردات الموازنة العامة.
- تقديم الدعم المالي والتأمينات الصحية والاجتماعية لموظفي مؤسسة كهرباء لبنان، وتوفير الإمكانيات اللوجستية من محروقات، بنزين وخلافه، للمؤسسة لتمكينها من دفع المستحقات عليها وللقيام بالمهام المطلوبة منها.
- تأمين المساهمات المالية اللازمة لتمكين مؤسسة كهرباء لبنان من الوصول الى التوازن المالي المطلوب خلال الأشهر الستة الأولى من انطلاق الخطة.

- ان المعدل الوسطي لسعر مبيع الطاقة الكهربائية محتسب بحوالي ٢٧ سنت لكل كيلوات ساعة وهو مبني على اساس:

- ان تقوم الدولة اللبنانية بتسديد كامل كلفة النفط العراقي، والمقدّرة قيمته السنوية بحوالي ٤٦٠ مليون دولار اميركي (باعتقاد سعر ١١٠ د.أ لبرميل النفط BRENT)، ما يعادله ١١,٥ الف مليار ليرة لبنانية محتسبة على سعر منصة صيرفة، وليس من حساب مؤسسة كهرباء لبنان.
- ان يتم تسديد فاتورة الطاقة الكهربائية المستهلكة من قبل الإدارات والمؤسسات العامة بشكل شهري، والمقدّرة قيمتها بحوالي ٢٠٠ مليون دولار اميركي في السنة، ما يعادله ٥ آلاف مليار ليرة لبنانية محتسبة على سعر منصة صيرفة.

وبالتالي ان عدم التقيد بالشروط المذكورة اعلاه، يدفع مؤسسة كهرباء لبنان الى رفع المعدل الوسطي لتعرفة مبيع الطاقة الى حوالي ٣٧,٦ سنت لكل كيلوات ساعة من اجل تأمين التوازن المالي.

	Includes cost of all Fuel Qty	Excludes Iraqi Fuel (GO 40,000 ton/month)
<b>SAYRAFA Rate [\$/LL]</b>	25,000	
<b>Official Rate [\$/LL]</b>	1,500	
<b>Daily Supply Hours</b>	8 - 10	
<b>Losses 2021</b>		
Technical Losses	18.17%	
Non Technical Losses	26.92%	
Uncollected Bills (Public Admin. pay)	4%	
Uncollected Bills (Public Admin don't pay)	12%	
<b>Yearly Power Plants Dispatch</b>		
Energy Generated [GWH]	10,656	
Hydro [GWH]	988	
Zouk New [GWH]	1,497	
Jieh New [GWH]	596	
Deir Amar [GWH]	3,508	
Zahrani [GWH]	3,405	
Zouk Old [GWH]	663	
Average Power Generated [MW]	1,216	
<b>Yearly Fuel Quantity [Million Ton]</b>	1.84	1.36
Gas Oil [Million Ton]	1.25	0.77
HFO B [Million Ton]	0.40	0.40
HFO A [Million Ton]	0.18	0.18
<b>Yearly Fuel Cost [Million \$]</b>	1,581	1,121
Brent [\$/Barrel]	110	
Gas Oil [\$/Ton]	958	
HFO [\$/Ton]	652	
<b>Yearly EDL Expenses [Million \$]</b>	529	
Salaries [Million \$]	8.2	
Generation O&M + Depreciation [Million \$]	210.9	
Transmission, Distribution, Others [Million \$]	310	
<b>Yearly Total Cost [Million \$]</b>	2,110	1,650
<b>Yearly Billed and Collected Energy [GWH]</b>		
Public Admin. don't pay - 26.92% NT Losses (current situation)	5,607	
Public Admin. pay - 26.92% NT Losses (initial target)	6,117	
Public Admin. don't pay - 4% NT Losses (hypothetical scenario)	7,366	
Public Admin. pay - 4% NT Losses (hypothetical scenario)	8,036	
<b>Breakeven Tariff [USC/KWH]</b>		
Public Admin. don't pay - 26.92% NT Losses (current situation)	37.6	29.4
Public Admin. pay - 26.92% NT Losses (initial target)	34.5	27.0
Public Admin. don't pay - 4% NT Losses (hypothetical scenario)	28.6	22.4
Public Admin. pay - 4% NT Losses (hypothetical scenario)	26.3	20.5